



# PANORAMA DES ASSOCIATIONS INTERMÉDIAIRES DE LA GRANDE RÉGION ACAL

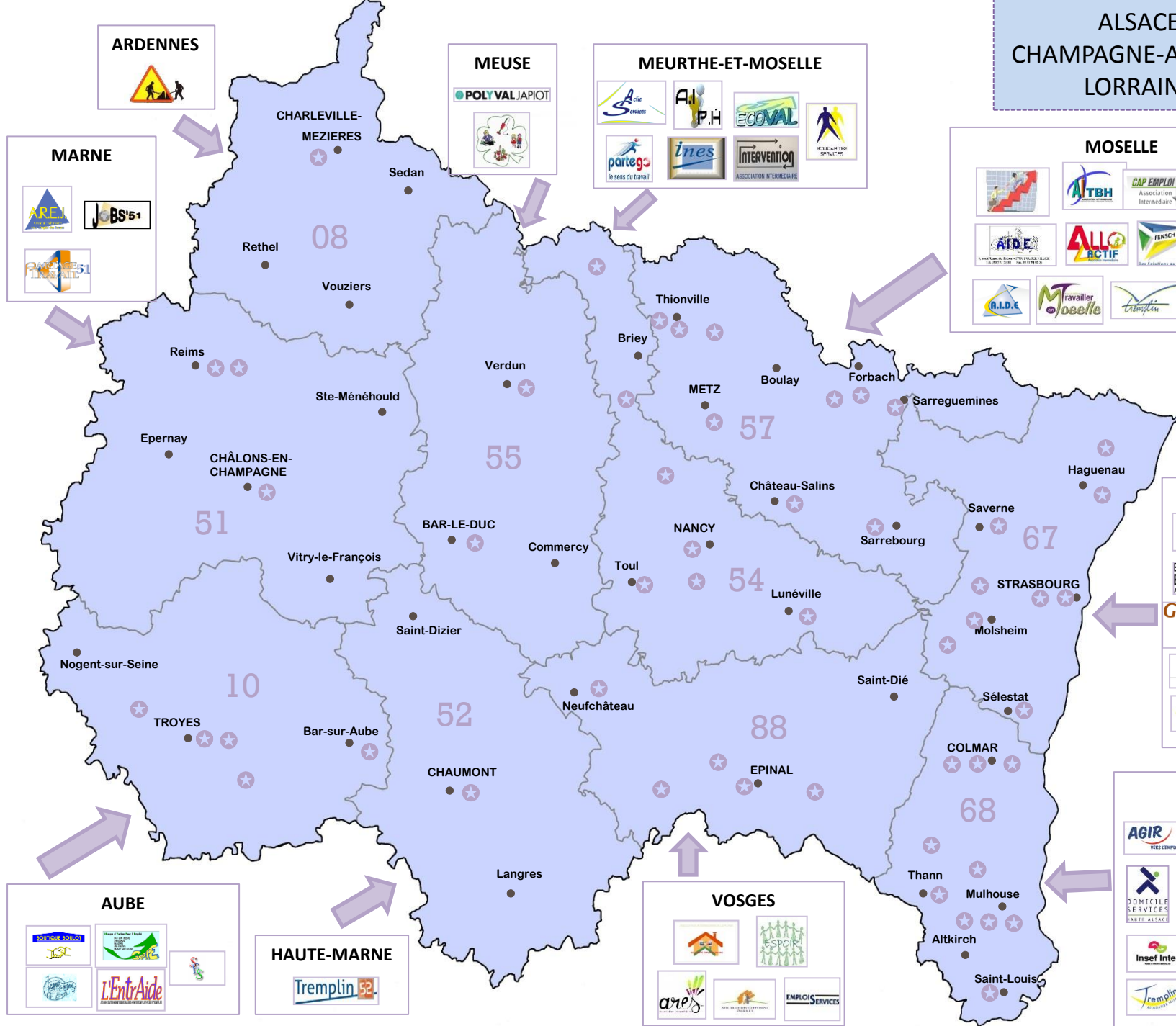
en partenariat avec



# PRINCIPE DE PRODUCTION DES RESULTATS

- Questionnaire envoyé à l'ensemble des Associations Intermédiaires de la Grande Région Alsace Champagne-Ardenne Lorraine (AI ACAL)
- 42 réponses sur 52 AI, soit 81 % de réponses
  - 18/18 en Alsace
  - 9/10 en Champagne-Ardenne, aucune dans les Ardennes
  - 15/24 en Lorraine, aucune dans la Meuse
- Année de référence pour les différents résultats : 2015

ALSACE : 18 AI  
CHAMPAGNE-ARDENNE: 10 AI  
LORRAINE : 24 AI



**ARDENNES**

**MEUSE**

**MEURTHE-ET-MOSELLE**

**MARNE**

**MOSELLE**

**BAS-RHIN**

**AUBE**

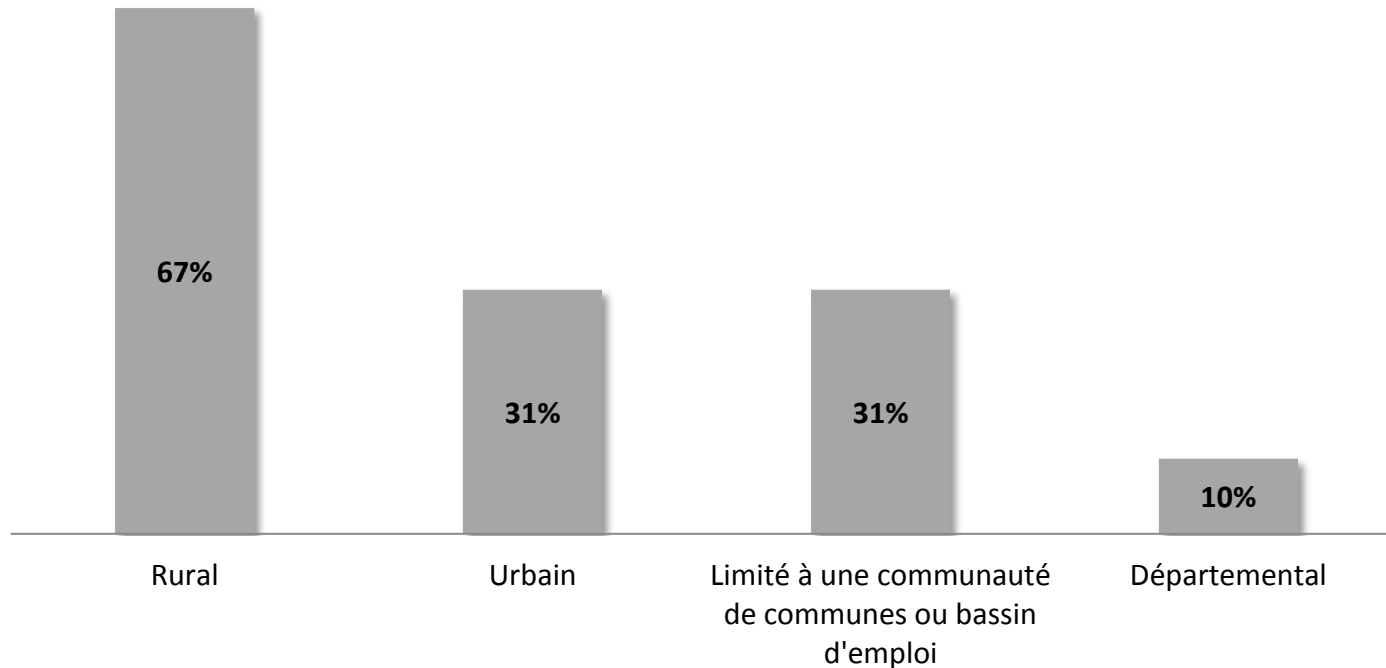
**HAUTE-MARNE**

**VOSGES**

**HAUT-RHIN**

# TERRITOIRES D'INTERVENTION

## Répartition des AI par types de territoires




Une majorité d'AI intervient en **territoire rural**

**8** AI travaillent à la fois sur un territoire rural et un territoire urbain

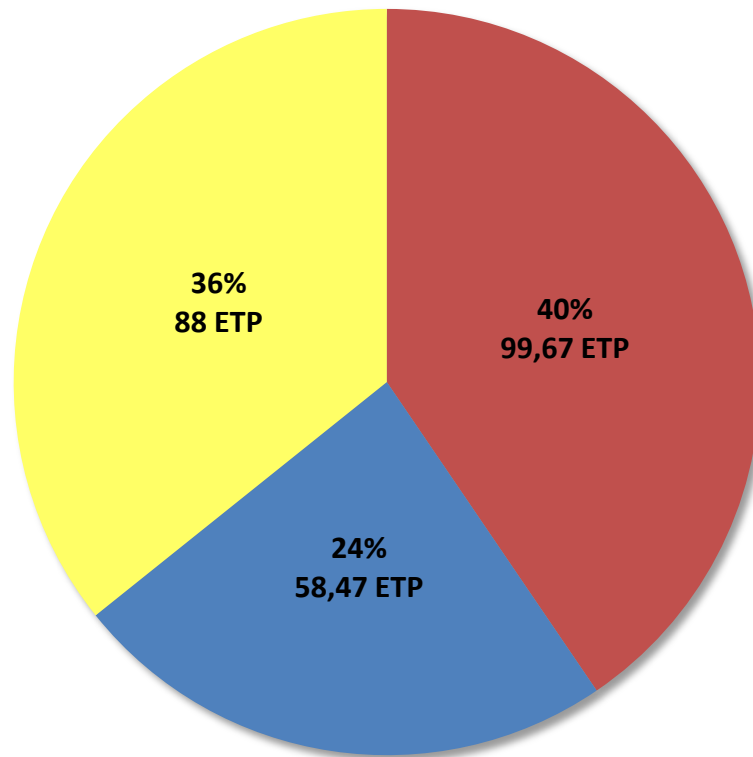
**4** AI développent une activité au niveau départemental

# SPECIFICITES DES AI GRANDE REGION

- La majorité des AI sont nées **en 1987 et 1988** (59%), les plus anciennes ont été créées en 1984 et la plus récente en 2011.
- **71%** des AI n'appartiennent pas à un ensemble.
-  Les AI de Champagne-Ardenne font davantage partie d'ensembliers (44% d'entre elles)
- **95%** des AI adhèrent à un ou plusieurs réseaux ; seules 2 AI de Lorraine et 1 en Champagne-Ardenne n'adhèrent à aucun réseau.
- **95%** des AI n'ont pas de certification. 2 AI ont obtenu des certifications Cèdre et ISO 9001.

# L'EMPLOI AU SEIN DES AI

## Répartition des ETP permanents par territoires - 2015



Base : 246,14 ETP

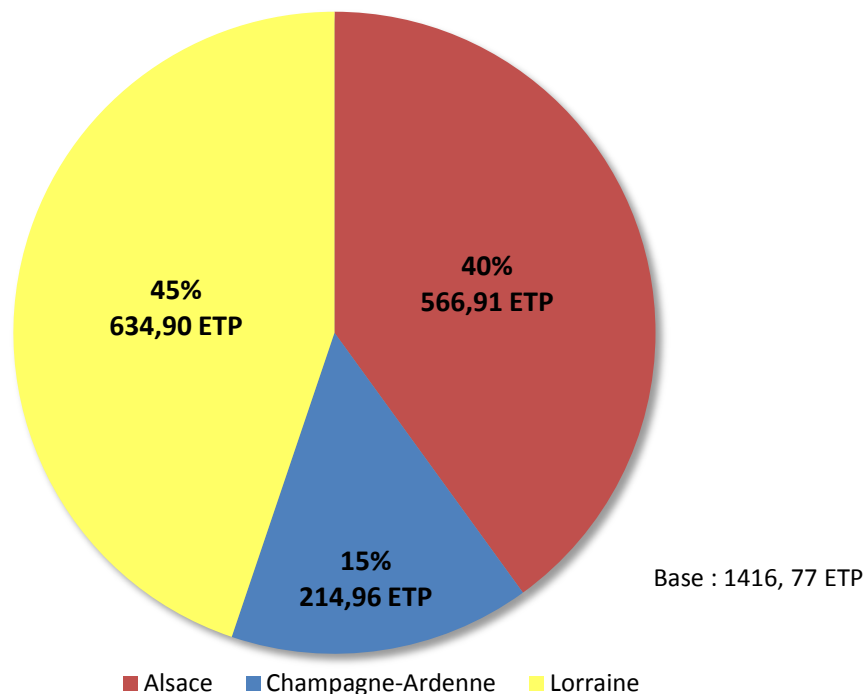
■ Alsace ■ Champagne-Ardenne ■ Lorraine

**246,14** ETP permanents sur la Grande Région

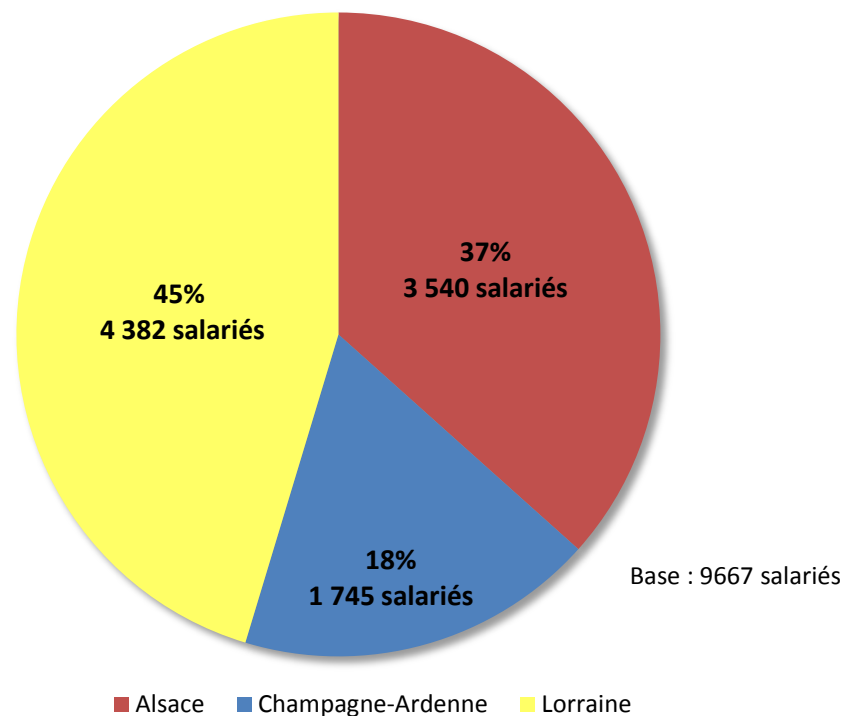
**5,86** ETP permanents par AI en moyenne

# L'EMPLOI AU SEIN DES AI

Répartition des ETP salariés en parcours d'insertion par territoires - 2015



Répartition du nombre de salariés en parcours d'insertion par territoires - 2015



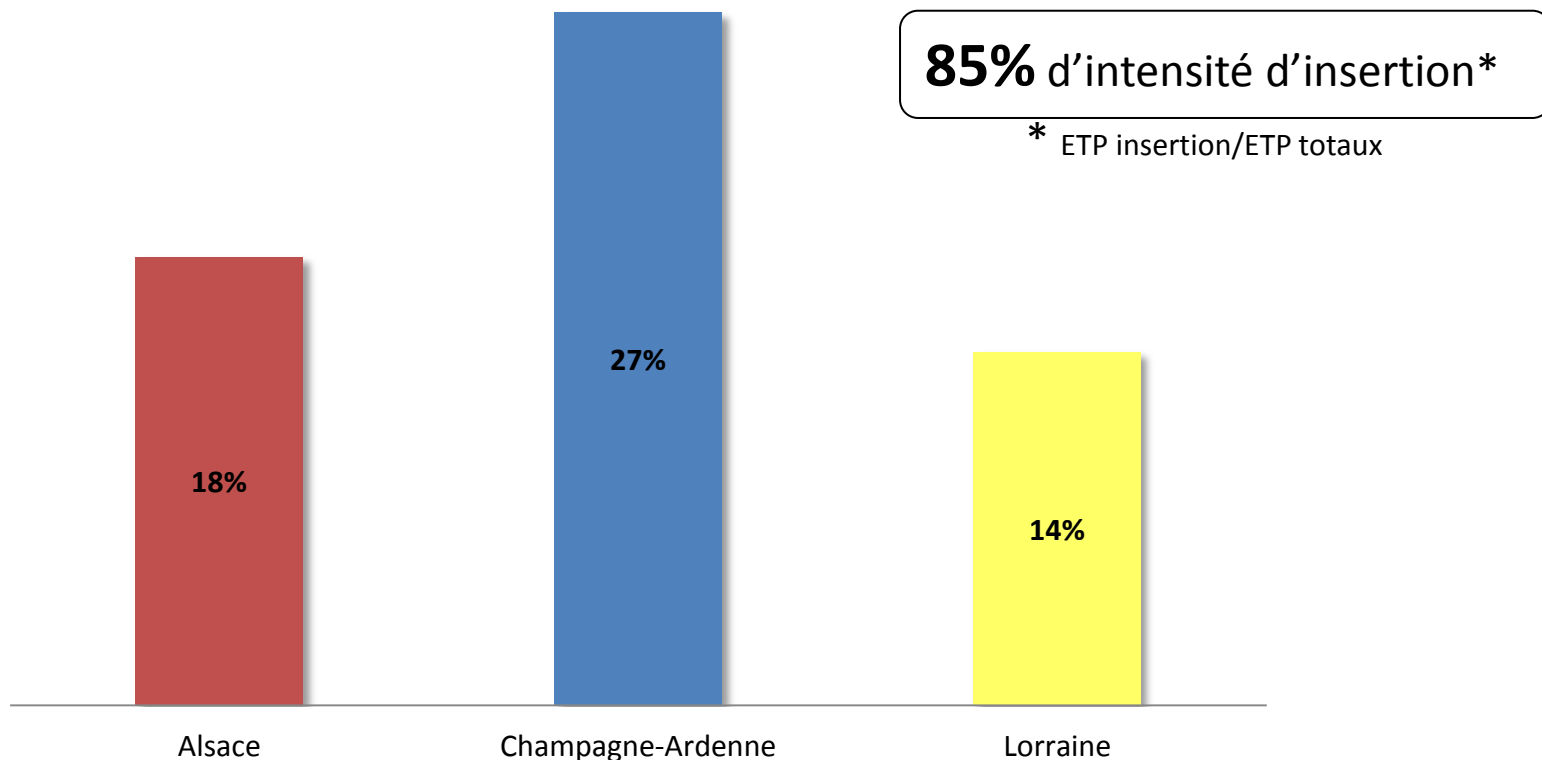
**1 416,77 ETP et 9 667** salariés en parcours d'insertion sur la Grande Région

**33,73 ETP et 230** salariés en parcours en moyenne par AI

**2 276 749,39** heures insertion travaillées au total

# L'EMPLOI AU SEIN DES AI

Taux d'accompagnement par territoires, 2015  
(ETP permanents/ETP insertion)



Un taux d'encadrement de **17,37%** sur la Grande Région

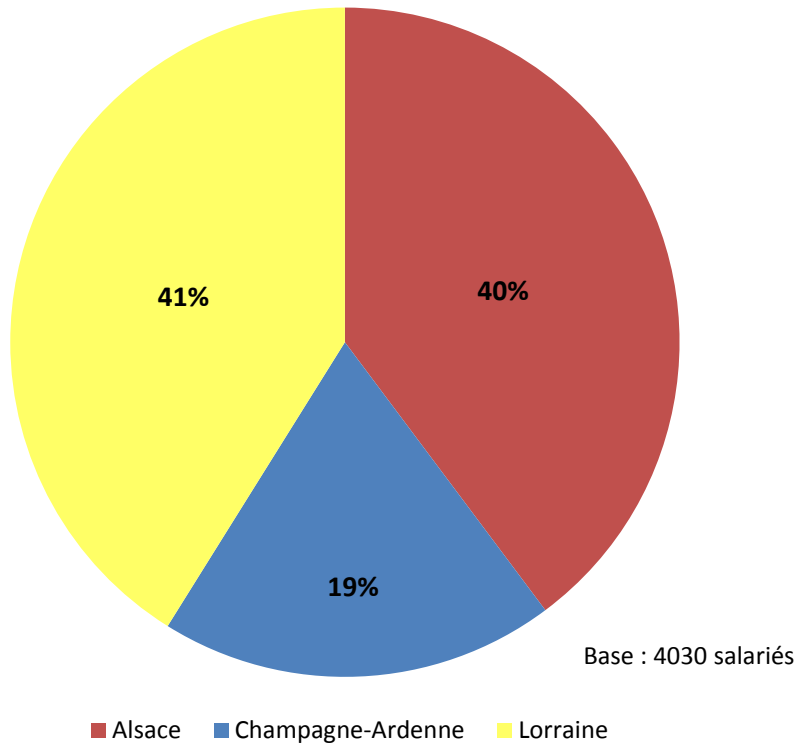


Un taux plus important en Champagne-Ardenne

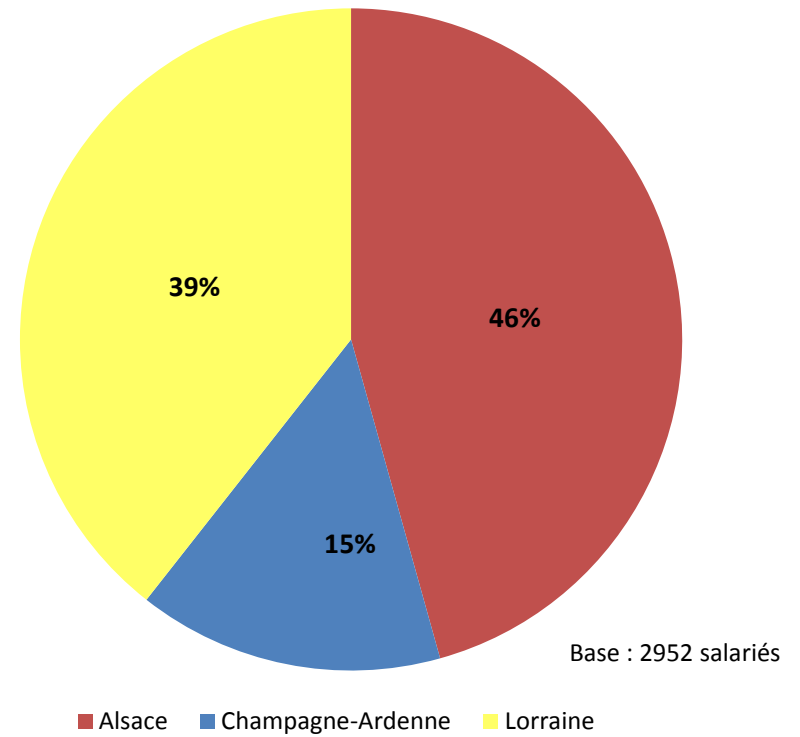


# L'EMPLOI AU SEIN DES AI

Répartition des salariés embauchés  
par territoires, 2015



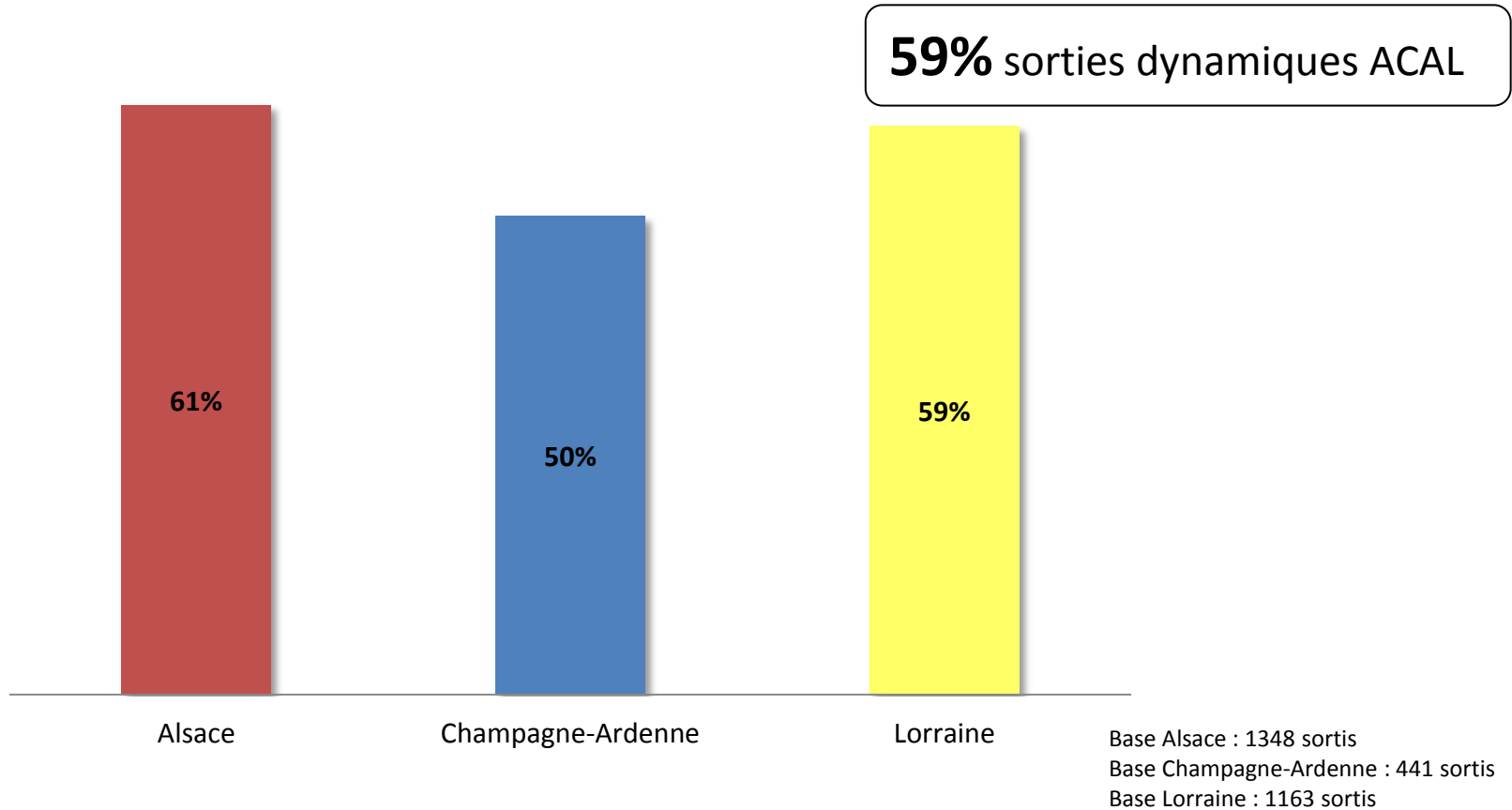
Répartition des salariés sortis  
par territoires, 2015



Salariés en parcours d'insertion : **4 030** embauchés et **2 952** sortis  
sur la grande Région

# FOCUS SUR LES SORTIES DYNAMIQUES

Part de sorties dynamiques sur le nombre de salariés  
sortis en 2015 au sein de chaque territoire




**57%** des AI ACAL ont une part de sorties dynamiques supérieure à 60%

# DIMENSION DES AI ACAL

- En considérant les ETP permanents, 38 AI sur les 42 sont des **TPE** (très petites entreprises, moins de 10 personnes)
- En considérant les ETP permanents et insertion, l'ensemble des AI sont des **PME** (petites et moyennes entreprises, moins de 250 personnes), 2 sont des **TPE**
- En considérant le nombre de salariés en parcours d'insertion,
  - ✓ **28** AI sont des **PME**
  - ✓ **14** AI sont des **ETI** (entreprises de taille intermédiaire, entre 250 et 4999 personnes)
    - 🔍 4 en Alsace, 4 en Champagne-Ardenne, 7 en Lorraine (47% des AI de Lorraine)

# CARACTERISTIQUES DES PARCOURS

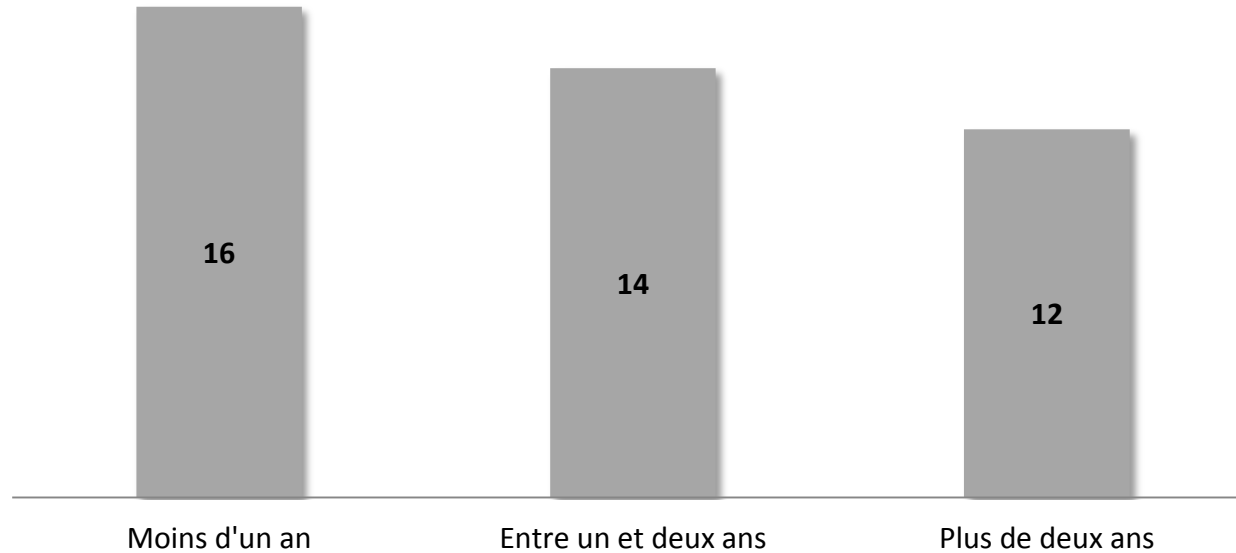
## LES TYPES DE CONTRATS

- Toutes les AI utilisent systématiquement les **contrats d'usage**
- 26% des AI utilisent occasionnellement des **CUI**
  -  Les deux AI alsaciennes qui déclarent utiliser régulièrement des CUI sont celles qui ont la part la plus importante de salariés formés (entre 51 et 75% de leurs salariés)
- Aucune AI n'utilisent de CDDI ou de CDD à terme incertain
- La majorité des AI ont moins de 10% de salariés en parcours d'insertion :
  - ✓ ayant un agrément Pôle emploi (76% des AI)
  - ✓ ayant travaillé au-delà de 750h (79% des AI)

# CARACTERISTIQUES DES PARCOURS

## LA DUREE DE PASSAGE

Nombre d'AI selon  
la durée moyenne de passage des salariés

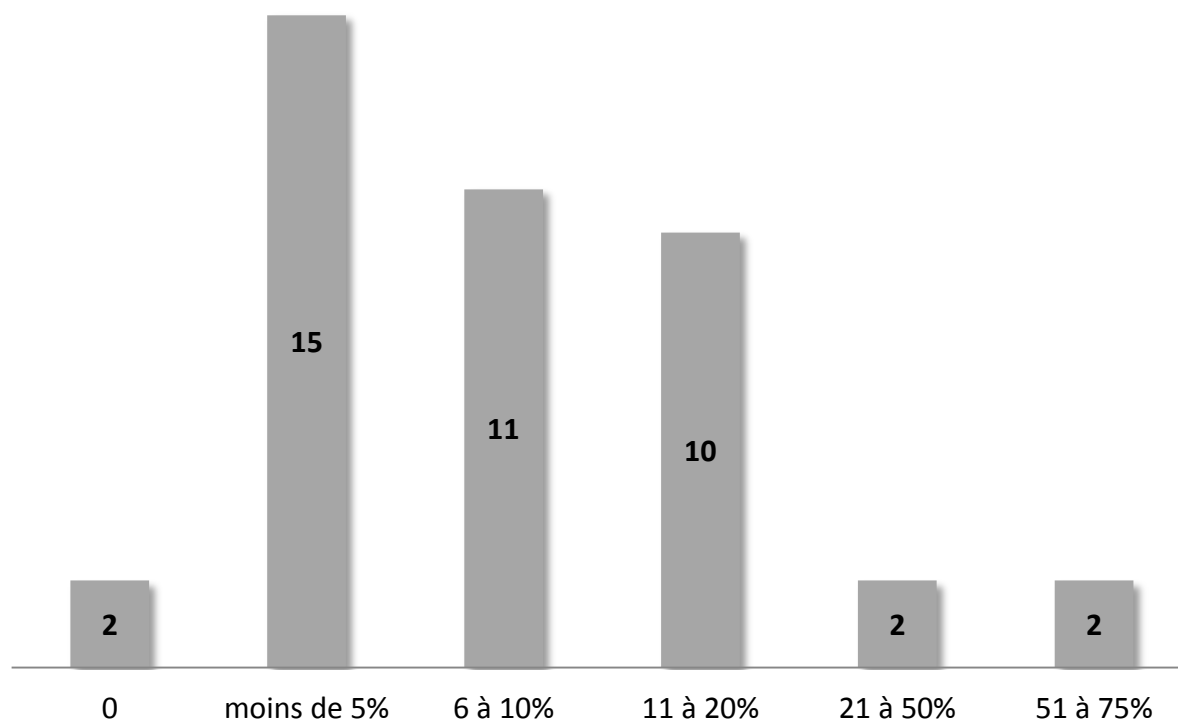



La durée moyenne des parcours varie de 2 à 98 mois

# CARACTERISTIQUES DES PARCOURS

## LA FORMATION

Nombre d'AI selon la part de salariés formés

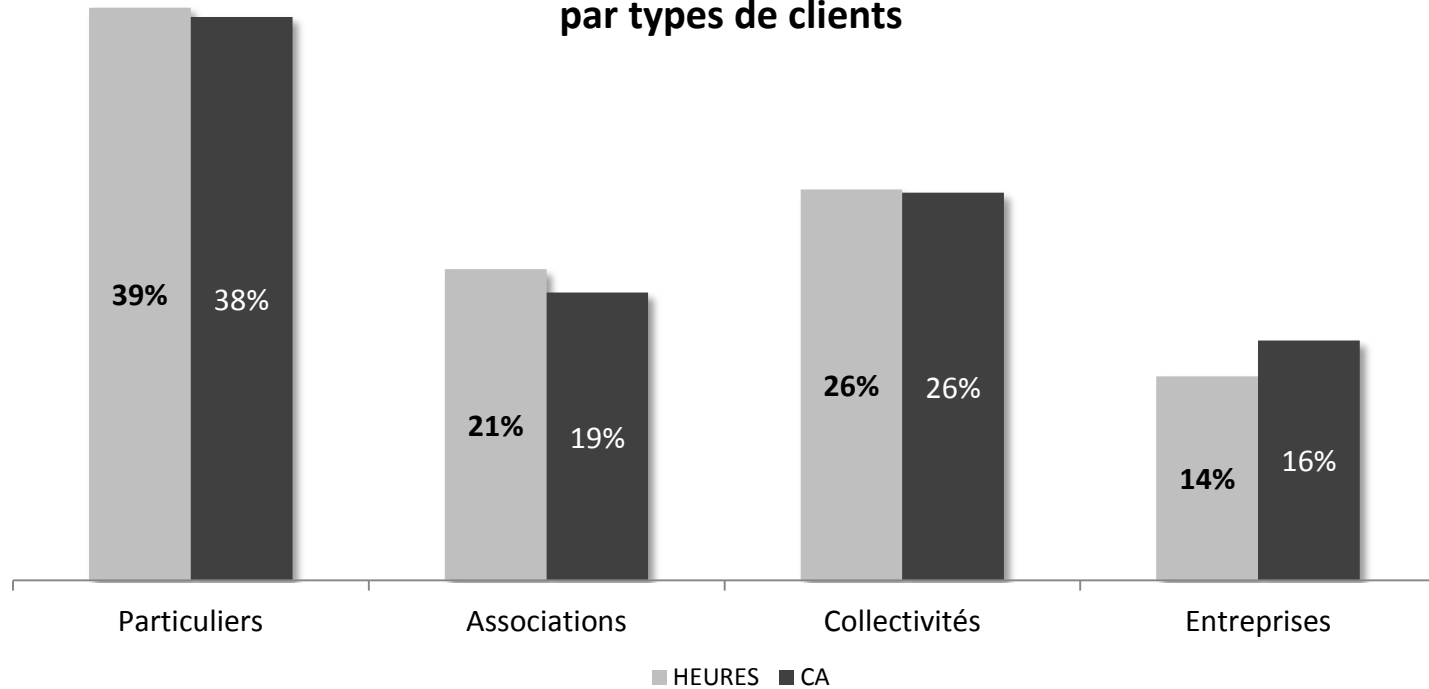


 Les 4 AI ayant la part la plus importante de salariés formés (entre 20 et 75%) sont alsaciennes

**74%** des AI sont à l'**AGEFOS PME**, **10%** chez **OPCALIA**, **10%** chez **UNIFORMATION**.  
2 AI n'ont pas renseigné d'OPCA.

# LES TYPES DE CLIENTS – HEURES vs CA

Part des heures insertion et du chiffre d'affaires  
par types de clients



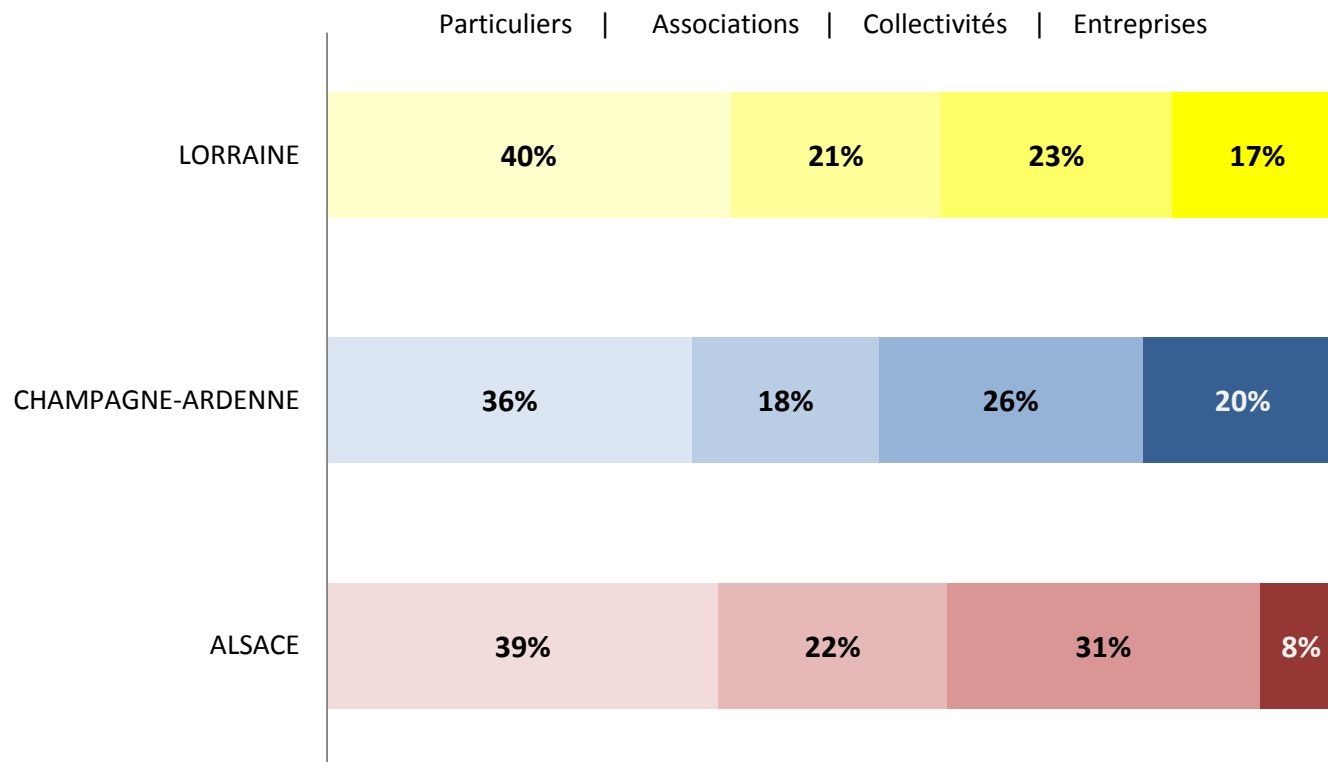
Base CA : 41 079 402 € - 41 AI  
Base heures : 2 221 840 heures

HEURES	Particuliers	Associations	Collectivités	Entreprises
Total	860 569	467 487	587 247	306 537
Moyenne	20 490	11 131	13 982	7 299
Mini	200	157	0	0
Maxi	58 689	93 550	48 977	44 647

CA	Particuliers	Associations	Collectivités	Entreprises
Total	15 647 371	7 995 290	10 771 708	6 665 034
Moyenne	381 643	195 007	262 725	162 562
Mini	37 286	3 398	0	0
Maxi	959 665	1 630 098	934 570	795 542

# LES TYPES DE CLIENTS – ZOOM SUR LES HEURES

## Répartition des heures insertion par types de clients et territoires

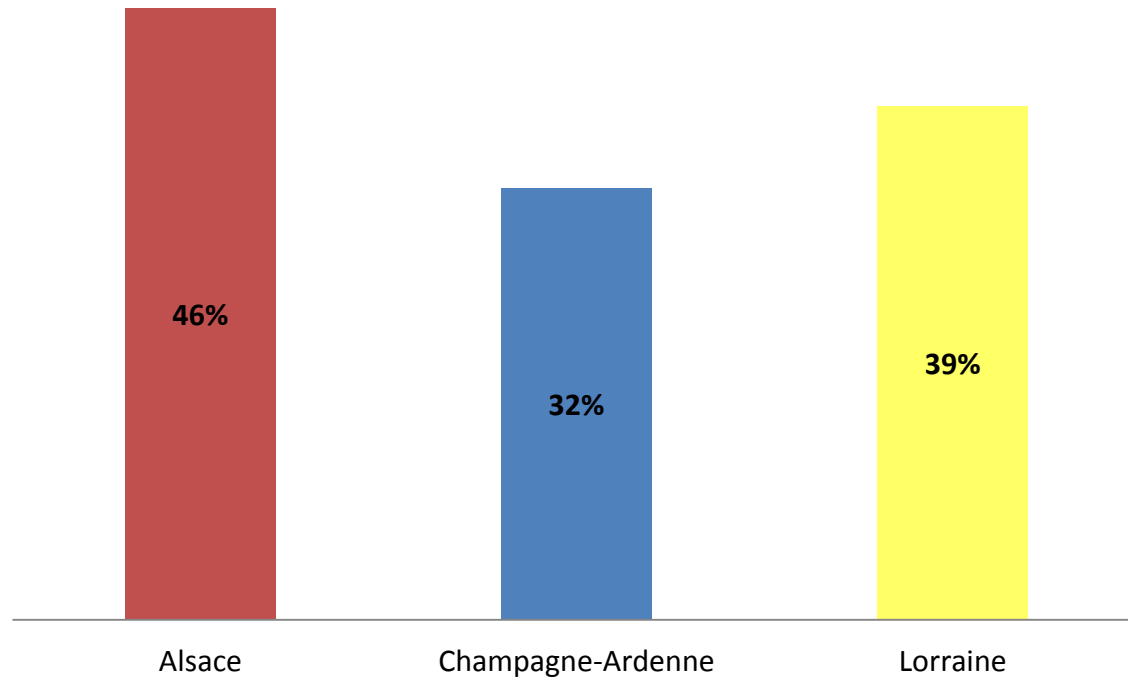


Seules 2 AI n'interviennent pas auprès des 4 types de clients (1 en Champagne-Ardenne ne réalise aucune heure en collectivités et 1 en Alsace ne réalise aucune heure en entreprises).



# LES SAP

Part du SAP sur le nombre total d'heures travaillées  
au sein de chaque territoire



Base Alsace : 911 024 heures

Base Champagne-Ardenne : 345 441 heures

Base Lorraine : 1 020 284 heures

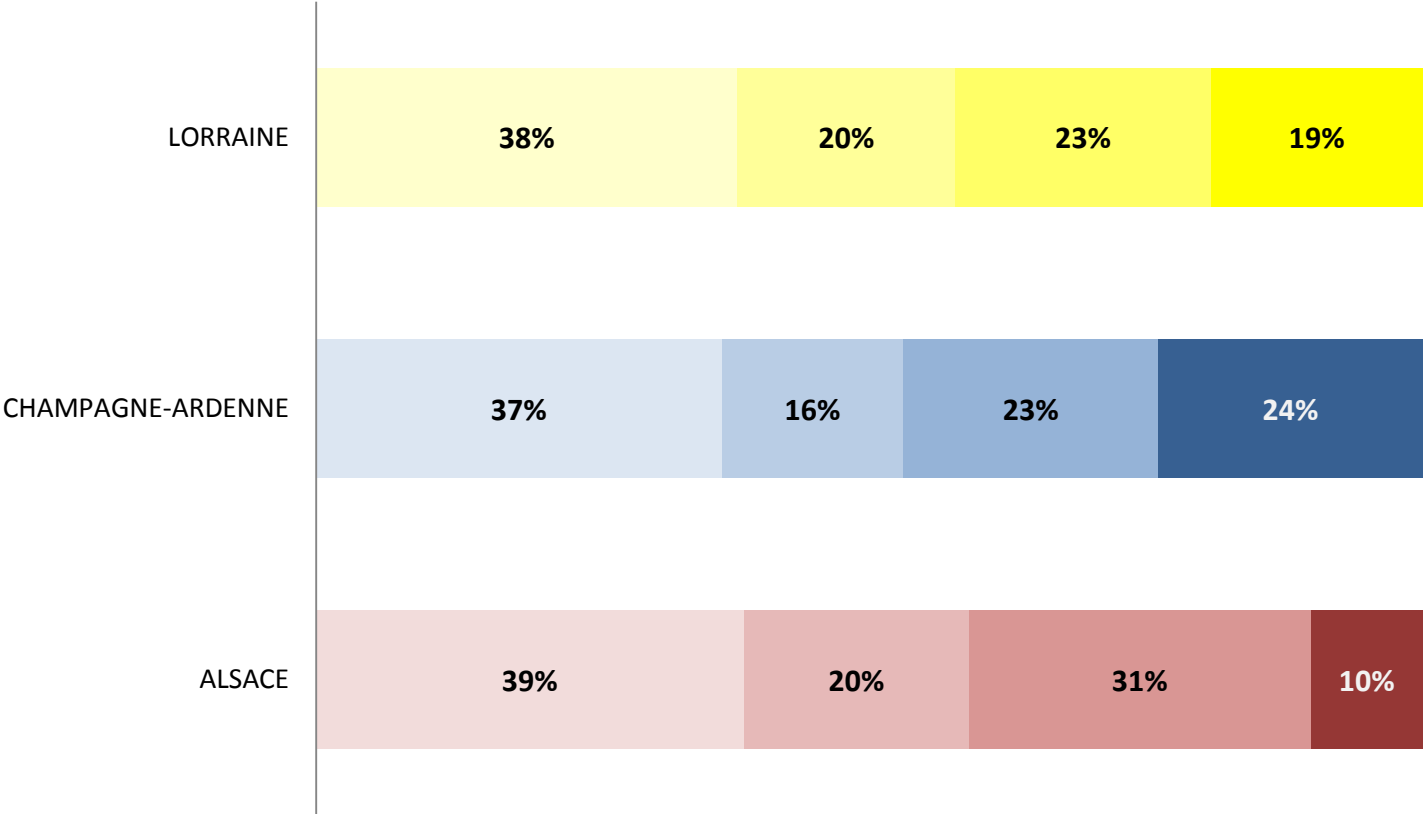
# VOLUME D'AFFAIRES DES AI ACAL

Chiffre d'affaires total	42 541 092 € (41 079 402 € auprès des clients particuliers, associations, collectivités, entreprises)
Moyenne	1 037 588 €
Nb d'heure moyen	54 208 h
CA le plus bas	191 026 € (AI 54)
CA le plus élevé	2 500 000 € (AI 57)
Tarif horaire moyen	17,69 €
Part des financements publics sur le total des ressources	Médiane : 7% Part la plus basse : 2% Part la plus haute : 34%

# ZOOM SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES - TYPES DE CLIENTS

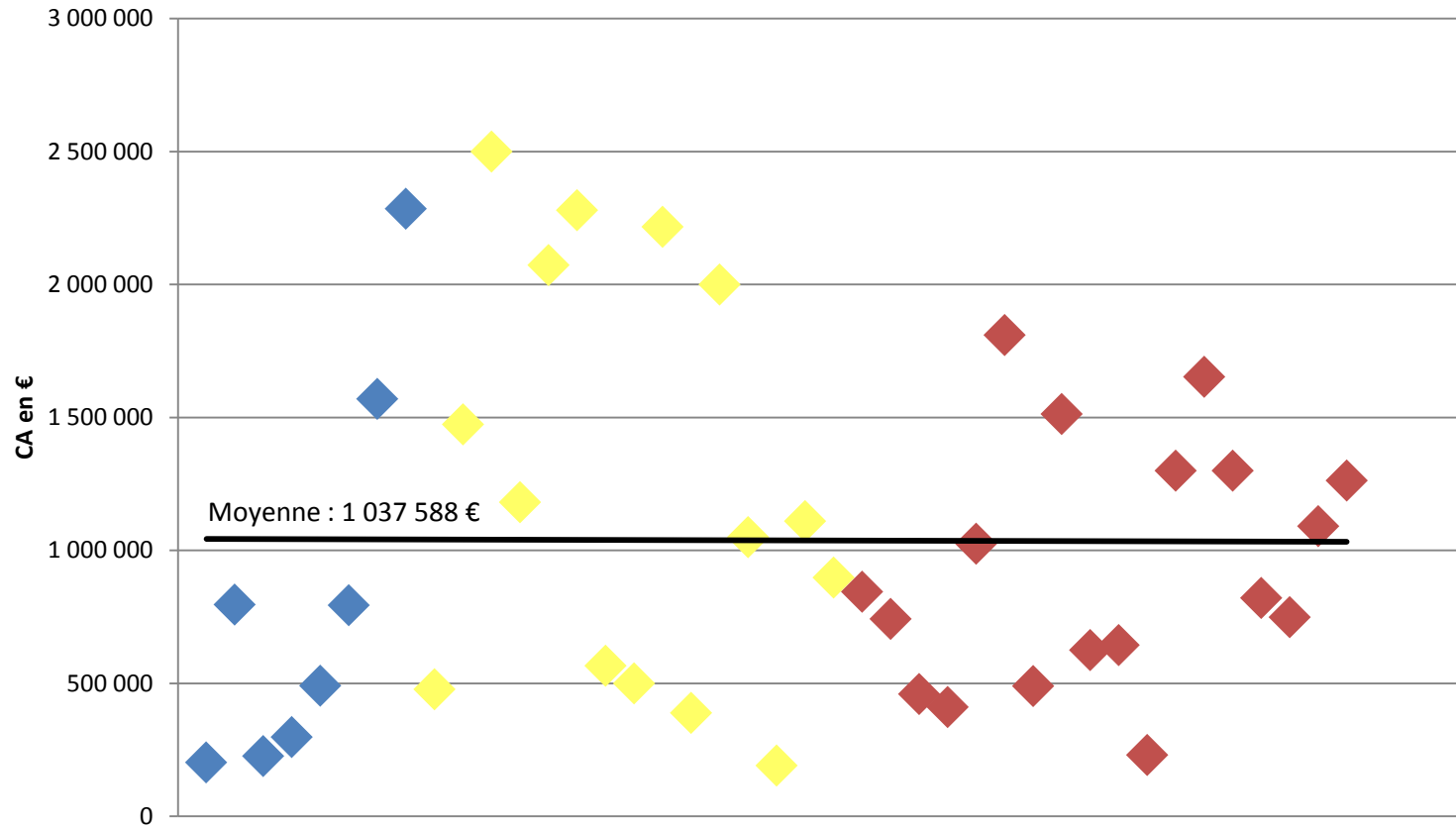
Répartition du CA par types de clients et territoires

Particuliers | Associations | Collectivités | Entreprises



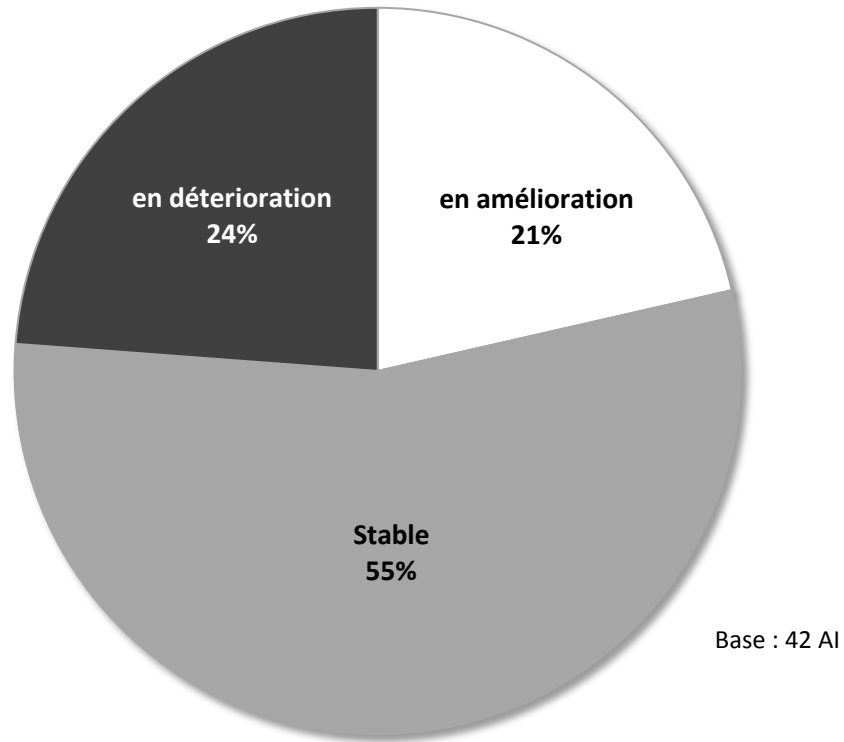
# ZOOM SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES – DISPERSION ACAL

Dispersion des AI selon le chiffre d'affaires



# SANTE FINANCIERE

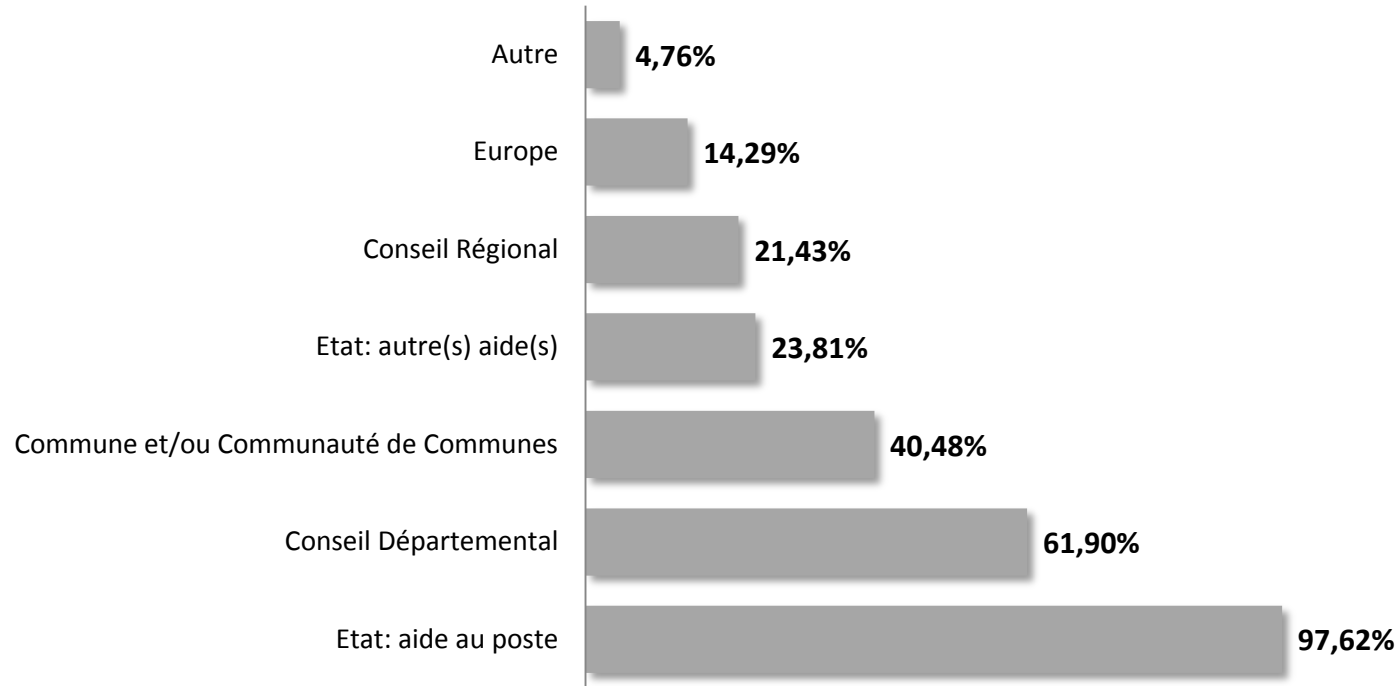
## Evolution de la santé financière des AI



10 AI font part d'une santé financière en détérioration  
4 en Alsace, 5 en Lorraine, 1 en Champagne-Ardenne

# FINANCEMENTS PUBLICS

## Répartition des AI selon les partenariats publics



Base : 42 AI



94% des AI d'Alsace ont un partenariat avec les Conseils Départementaux  
100% des AI de l'Aube ont un partenariat avec le Conseil Départemental

Un partenariat avec le Conseil Régional moins fort en Champagne-Ardenne  
(11% des AI contre 22% en Alsace et 27% en Lorraine)

Des fonds européens dans les AI d'Alsace en particulier pour la formation